



**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE**  
Ulica 1. svibnja br. 20, 44000 SISAK

---

**RAVNATELJICA**

KLASA:112-01/23-01/03

URBROJ: 2176-116/01-23-1

Sisak, 24. veljače 2023.

Na temelju članka 87. stavka 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine", br. 100/2018., 125/2019. i 147/2020.) te članka 28. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije, KLASA:003-01/19-01/01, URBROJ: 2176-116/05-19-37 od 23. svibnja 2019. godine ravnateljica Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije podnosi Upravnom vijeću

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU**  
**ZAVODA ZA HITNU MEDICINU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE**  
**ZA 2022. GODINU**

**1. Ustrojstvo ustanove**

Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije je županijska zdravstvena ustanova koja obavlja djelatnost hitne medicine i sanitetskog prijevoza na području cijele Sisačko-moslavačke županije u deset (10) Ispostava.

Ustanovom upravlja Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije koje ima 5 članova imenovanih sukladno Statutu Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije.

Ustrojstvene jedinice Zavoda utvrđene Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije su sljedeće:

- Ured ravnatelja
- Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
- Služba za pravne, kadrovske i opće poslove
- Služba za ekonomsko financijske poslove
- Služba zdravstvene zaštite
- Odjel hitne medicinske pomoći
- Medicinska Prijavno-dojavna jedinica
- Odjel sanitetskog prijevoza
- Prijavno-dojavna jedinica sanitetskog prijevoza
- Tehnička služba

Osim ustrojstvenih jedinica Zavoda utvrđenih općim aktom o unutarnjem ustrojstvu Županijskog zavoda, u Zavodu su ustrojena i njegova tijela:

- Upravno vijeće
- Ravnatelj
- Stručno vijeće
- Stručni kolegij
- Etičko povjerenstvo
- Povjerenstvo za lijekove
- Povjerenstvo za kvalitetu i unutarnji nadzor.

## **2. Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite**

Radi izvješćivanja Kriznog stožera Ministarstva zdravstva dnevno se dostavljaju izvješća Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu o intervencijama hitne medicinske službe vezanim za ukrajinske izbjegle građane.

Istovremeno se prati i rad djelatnika u vidu kontrole pisanja medicinske dokumentacije te se putem e-Hitne isti obavještavaju o pogreškama i propustima u vođenju medicinske dokumentacije.

Također, svakodnevno se organizira i nadzire rad svih medicinskih sestara/tehničara u Zavodu u djelatnosti hitne i sanitetskog prijevoza te prema planu godišnjih odmora medicinskih sestara/tehničara u djelatnosti hitne i saniteta organizira se korištenje godišnjih odmora te je u izvještajnom razdoblju.

Osiguravaju se pravodobne zamjene medicinskih sestara i tehničara u ustanovi, izrađuju i kontroliraju evidencije radnog vremena kako bi iste bile u skladu s rasporedom rada.

S voditeljem voznog parka, a od kolovoza i s voditeljem saniteta te voditeljima ispostava organiziraju se dežurstva timova na javnim okupljanjima, razminiranju i sl.

Isto tako sudjeluje se i u organizaciji edukacije medicinskih sestara i tehničara.

Svakodnevno se vodi briga o opremljenosti medicinsko-tehničkom opremom vozila u Zavodu i Ispostavama Zavoda (prostora za reanimaciju) te provjerava ispravnost medicinsko-tehničke opreme, brine o popravku i redovitom servisiranju iste.

Redovno se nabavljaju lijekovi i medicinski potrošni materijal te se izrađuje plan nabave za iste, kao i za nabavu službene zaštitne odjeće i obuće.

Organizira se po potrebi i zbrinjavanje infektivnog i medicinskog otpada.

## **3. Služba za pravne, kadrovske i opće poslove**

Zavod za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije na dan 31. prosinca 2022.g. ima ukupno 259 radnika i to:

- 38 doktora medicine,
- 127 medicinskih sestara/tehničara,
- 84 vozača,
- 10 nezdravstvenih radnika:- ravnatelj
  - tajnica ustanove
  - domar
  - 5 radnika u Službi za ekonomsko-financijske poslove
  - 2 radnika u Službi za pravne, kadrovske i opće poslove.

## **SUDSKI SPOROVI**

Pregledom zatečenih spisa sačinjena je tablica kako bi se utvrdilo po kojoj se osnovi vodi koji spor, i utvrdila visina tužbenog zahtjeva prema svakoj podnesenoj tužbi, kako slijedi:

VRSTA SPORA	UKUPAN BROJ PODNESENIH TUŽBI	VISINA TUŽBENOG ZAHTJEVA	PARNIČNI TROŠKOVI	UKUPNO ZA PLATITI BEZ ZSK-POREZA I DOPRINOSA	OD TOGA PRAVOMOĆNE I OVRŠNE PRESUDE	VISINA TUŽBENOG ZAHTJEVA	PARNIČNI TROŠKOVI	UKUPNO ZA PLATITI BEZ ZSK, POREZA I DOPRINOSA
OSNOVICA	61	452.925,89	192.879,25	645.805,10	36	239.240,96	137.656,75	376.897,74
DODACI	69	530.673,15	340.426,66	871.099,80	32	221.593,29	127.969,25	349.562,54
UKUPNO	130	983.599,04	533.305,91	1.516.305,90	68	460.834,35	265.626,00	726.550,28

Za potraživanje s osnove povećanja osnovice u razdoblju od 01-12/22 isplaćeno je 9 pravomoćnih i ovršnih presuda u iznosu od 128.313,58 kn, dok je za potraživanje za prekovremene / dodatke u razdoblju od 01-12/22 isplaćeno ukupno 6 pravomoćnih i ovršnih predmeta u iznosu od 104.739,94 kn.

## **4. Služba za ekonomsko financijske poslove**

Na mjesečnoj razini Zavod ostvaruje prihode na temelju uplata:

- HZZO – glavarina, covid dodatak, fakturiranja lijekova i goriva
- DEC – održavanje vozila, informatička oprema i računalni programi
- PZS – SMŽ - zbrinjavanje akutnog infarkta miokarda,

- rad dodatne medicinske sestre u KT, rad T2 tima Dvor i Topusko
- PZS – Kutina – rad dodatne medicinske sestre – kvartalna isplata
- dežurstvo timova –
- Sanitetski prijevoz –
- MUP – vađenje krvi, dežurstvo kod razminiranja...

## 1. Financijsko poslovanje

1.1. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj – prosinac 2021./2022.

### POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ - PROSINAC 2021./2022. GODINE

u kn

Red. br.	P O K A Z A T E L J I	I.- XII. 2021.	I.- XII. 2022.
0	1	2	3
	<b><u>I. PRIHODI - PRIMICI</u></b>		
1	Prihodi od HZZO	47.518.157	49.468.036
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja		
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. bol.		
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	6.070.074	7.676.106
5	Prihodi od ostalih korisnika	627.536	655.130
6	Prihodi od participacije		
7	Prihodi od EU projekata		
8	Ostali i izvanredni prihodi	4.520.698	3.948.646
9	Primici od financijske imovine i zaduženja		11
	<b>UKUPNI PRIHODI (1 - 9)</b>	<b>58.736.465</b>	<b>61.747.929</b>
	<b><u>II. RASHODI - IZDACI</u></b>		
1	Lijekovi	258.595	266.908
2	Potrošni medicinski materijal	613.505	792.094
3	Krv i krvni pripravci		
4	Živežne namirnice		
5	Medicinski plinovi	61.917	44.180
6	Materijal za održavanje čistoće	113.261	91.553
7	Uredski materijal	37.435	34.839
8	Ostali razni materijal	665	0
9	Utrošena energija	2.540.646	3.077.056
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	36.991	40.348
11	Poštanski izdaci	158.436	162.163
12	Tekuće i investicijsko održavanje	1.595.456	1.238.815
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova		
14	Ostali izdaci	3.559.295	3.051.843
	<b>Materijalni izdaci (1 - 14)</b>	<b>8.976.202</b>	<b>8.799.799</b>
15	Bruto plaće	40.006.615	41.495.061
16	Ostali rashodi za zaposlene <sup>2)</sup>	1.233.231	1.290.852
17	Doprinosi na plaće	5.010.845	5.196.436
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.304.039	1.651.211
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene <sup>3)</sup>	17.107	31.273
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)</b>	<b>47.571.837</b>	<b>49.664.832</b>
20	Financijski rashodi	23.585	56.625

21	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.658.349	1.458.759
22	Ostali i izvanredni izdaci	22.016	45.845
23	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova		
24	Nabavna vrijednost prodane robe		
<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)</b>		<b>59.251.989</b>	<b>60.025.860</b>
Višak prihoda nad izdacima			<b>-1.722.069</b>
Višak/Manjak prihoda		<b>515.524</b>	
Višak prihoda ih prethodnih godina			
Manjak prihoda iz prethodnih godina		<b>1.888.287</b>	<b>2.378.284</b>
Korigirani višak prihoda			
Korigirani manjak prihoda		<b>2.403.811</b>	<b>656.215</b>

\* Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

\*\* Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade troškova zaposlenima

**Specifikacija ostalih i izvanrednih prihoda i izdataka:**

**8. Ostali i izvanredni prihodi**

		<b>2021.</b>	<b>2022.</b>
8.1.	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	2.078.463	1.955.228
8.2.	Tekuće pomoći iz nenadležnih proračuna	255.000	1.958.180
8.3.	Kapitalne pomoći iz nenadležnih proračuna		
8.4.	Kamate na depozite po viđenju i tečajne razlike	12.134	
8.5.	Prihodi s naslova osiguranja, refundacije štete	9.064	19.209
8.6.	Donacije	2.113.070	13.560
8.7.	Ostali prihodi	21.455	2.469
8.8.	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	31.512	0

**14. Ostali izdaci**

14.1.	Literatura	6.892	6.158
14.2.	Sitni inventar i autogume	188.641	67.007
14.3.	Službena, radna i zaštitna odjeća i ostala zaštitna sredstva za rad	266.677	149.975
14.4.	Usluge promidžbe i informiranja	25.388	12.411
14.5.	Komunalne usluge	127.414	97.240
14.6.	Zakupnine i najamnine	1.493.569	1.573.894
14.7.	Obvezni i preventivni zdravstveni pregledi zaposlenika		1.130
14.8.	Intelektualne i osobne usluge	248.126	74.537
14.9.	Računalne usluge	237.736	266.222
14.10.	Grafičke i tiskarske usluge	26.311	34.731
14.11.	Usluge pri registraciji prijevoznih sredstava	70.808	65.210
14.12.	Usluge čišćenja, pranja i slično	342.704	340.000
14.13.	Ostale nespomenute usluge		
14.14.	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa		
14.15.	Naknada članovima upravnog vijeća	67.733	67.847
14.16.	Premije osiguranja	238.753	169.038
14.17.	Reprezentacija	10.924	5.745
14.18.	Pristojbe i naknade	129.660	120.614
14.19.	Ostali nespomenuti rashodi	77.959	85

**15. Bruto plaće - dio za isplate razlike plaća po sudskim presudama i sporazumima**

2.027.604

	Plaće po izvansudskim nagodbama		1.491.354
	Plaće po sudskim presudama		259.789

**17. Doprinosi na plaće**

	Zdravstveno osiguranje (sporazumi, presude)		197.078
	Zdr.osig.zaštite zdravlja na radu (sporazumi, presude)		1.165
	Doprinosi za odbezno osig.u sl.nezaposlenosti		4.086

**20. Financijski izdaci**

	Zatezne kamate na doreze, doprinose, neto i sudske troškove			30.064
--	---	--	--	--------

22. Ostali i izvanredni izdaci

22.1.	Tekuće donacije/Troškovi sud.postupaka	20.453	44.068
22.2.	Kazne, penali i naknade štete	1.563	0

U izvještajnom razdoblju ostvareni su ukupni prihodi u iznosu **61.745.079** kn od čega je:

- 19.209 kn prihoda s naslova osiguranja
- 652.280 kn vlastitih prihoda po osnovi obavljanja djelatnosti
- 13.560 kn donacija
- 49.468.036 kn prihod po ugovoru s HZZO-om
- 2.469 kn ostalih prihoda
- 19.209 kn prihod s osnove refundacije štete.

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvareni su prihodi od **61.745.079** kn te su veći za 5 %.

Do značajnog povećanja je došlo zahvaljujući ponajprije rastu prihoda od HZZO-a zbog ugovaranja novih viših vrijednosti standardnih timova HMP i sanitetskog prijevoza, te pomoći za isplatu posebne nagrade radnicima, ali i zbog primljenih tekućih i kapitalnih donacija.

Povećanje prihoda iz nadležnog proračuna uključuje sredstva za pokriće metodološkog manjka iz 2022. godine, sredstva za provođenje programa Povišeni zdravstveni standard te sredstva temeljem Odluke o isplati razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja.

Ostala, manje značajna povećanja i smanjenja prihoda rezultat su redovnih aktivnosti Zavoda.

Ukupni rashodi iznose **59.971.541 kn** i za 1 % su veći od rashoda ostvarenih u istom razdoblju prethodne godine. Rashodi za zaposlene obuhvaćaju bruto plaće, doprinose na plaće, nagrade i pomoći.

Njihov rast je odraz provedbe Odluke o posebnoj nagradi radnicima u sustavu zdravstva koji obavljaju poslove vezane za pružanje zdravstvene skrbi pacijentima oboljelima od bolesti COVID-19, Odluke Vlade o odobrenju plaćenog dopusta državnim službenicima i namještenicima te službenicima i namještenicima u javnim službama s područja pogođenog potresom, te tekućih potreba (zamjena zbog bolovanja i sl.).

Vrijednosno značajnija povećanja materijalnih rashoda su slijedeća:

- na računu 321 (naknade troškova zaposlenima) – povećanje naknada za prijevoz
- na računu 322 (rashodi za materijal i energiju) – značajno povećanje rashoda za energiju zbog porasta cijene goriva.

Rashodi za nabavu dugotrajne imovine iznose 1.608.734 kn.

**Obveze na dan 31.12.2022. – kn**

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2022.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze preko 180 dana
Za lijekove	35.455	5.342					
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	67.287	15.416					
Za živežne namirnice							
Za energiju	228.089	48.433					
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	21.158						
Za proizvodne i neproizvodne usluge	252.917						
Za opremu ( osnovna sredstva)	199	199					
Obveze prema zaposlenicima	4.428.162						
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova							
Obveze prema komitentnim bankama za kredite							
Ostale nespomenute obveze	22.292						
<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>5.055.559</b>	<b>69.390</b>					

## Potraživanja na dan 31.12.2022. - kn

O P I S	Potraživanja na dan 31.12.2022.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	589.065						
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita*							
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja							
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti							
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova							
Ostala potraživanja	196.538	55.647	6.008	4.707	14.693	10.646	19.594
UKUPNA POTRAŽIVANJA	785.603	55.647	6.008	4.707	14.693	10.646	19.594

Kroz 2022.godinu usvojen je prvi i drugi rebalans Financijskog plana za 2022. Napravljena je kalkulacija troškova za povišeni zdravstveni standard za Glinu i Topusko – te su kroz drugi rebalans osigurana dodatna sredstva u iznosu od 1.800.000,00kn.

Pripremljena je opsežna dokumentacija za dva projekta. Projekt dodjele bespovratnih financijskih sredstava prema Ministarstvu zdravstva za opremu oštećenu ili uništenu u potresu za ispostavu Petrinja, te projekt „Financiranje službi spašavanja – Zavod za hitnu medicinu SMŽ te projekt “ za Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine.

Napravljen je Financijski plan za 2023.godinu sa projekcijama za 2024. i 2025.godinu.

Napravljen je Plan nabave za 2023.

Provedeni su pripremni postupci i provedba postupaka jednostavne nabave (prikupljanje ponuda, pregled ponuda, pregled ugovora, sklapanje ugovora) te postupci i procedure vezane za javnu nabavu.

U 2022.godini izrađena su dva velika obračuna vezanih za isplatu prekovremenih putem sporazuma za koje su sredstva osigurana iz Ministarstva zdravstva, te su isplaćeni u travnju, prosincu 2022. i siječnju 2023.

Za trenutno zaposlene su bile obuhvaćene 143 osobe. Isplaćeni iznos bio je 1.010.221,59 kn.

Za bivše zaposlenike isplaćeno je 766.311,99 kn za 131 osobu.

Krajem 2022. godine napravljene su sve potrebne prilagodbe poslovanja za prelazak na euro.

### **5. Služba zdravstvene zaštite**

Ugovoreni timovi hitne medicinske pomoći i sanitetskog prijevoza skrbe za 156.000 stanovnika naše Županije na području od 4.463 km<sup>2</sup>, koja je po površini treća među županijama u Republici Hrvatskoj i kojom prolazi oko 80 km autoceste.

Timovi hitne medicinske pomoći i sanitetskog prijevoza su u 2022. koristili 54 vozila, od toga 15 vozila hitne medicinske pomoći i 39 vozila za potrebe sanitetskog prijevoza.

#### **Odjel hitne medicinske pomoći**

#### **Medicinska Prijavno-dojavna jedinica**

Sukladno Mreži hitne medicine („Narodne novine“, br. 49/16. i 67/17.) obavlja se djelatnost hitne medicine u osam (8) Ispostava (Ispostava Sisak, Petrinja, Glina, Sunja, Hrvatska Kostajnica, Popovača, Kutina i Novska) te

je Zavod s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje u 2019. godini ugovorio 35 timova T1, 15 timova T2 i 5 timova u medicinsko prijavno dojavnoj jedinici, raspoređenih kako slijedi:

ISPOSTAVA	TIM 1	TIM 2	MPDJ (MEDICINSKO-PRIJAVNO DOJAVNA JEDINICA)
SISAK	10	5	5
KUTINA	5		
NOVSKA	5		
PETRINJA	5		
GLINA	5		
HRVATSKA KOSTAJNICA	5		
POPOVAČA		5	
SUNJA		5	
<b>UKUPNO</b>	<b>35</b>	<b>15</b>	<b>5</b>

Zdravstvena zaštita u Topuskom i Dvoru provodi se u okviru povećanog zdravstvenog standarda kroz T2 organizaciju rada, a povećani zdravstveni standard provodi se i u Ispostavi Kutina u vidu dodatne medicinske sestre/tehničara u ambulanti.

ISPOSTAVA	TIM	
	TIM 2	SANITETSKI PRIJEVOZ
DVOR	4	1
TOPUSKO	4	1
<b>UKUPNO</b>	<b>8</b>	<b>2</b>

Rad medicinsko prijavno – dojavne jedinice je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Sisku, a u kojoj sve pozive građana zaprimaju dva dispečera (prvostupnici sestrinstva/medicinske sestre – medicinski tehničari).

<b>MEDICINSKO PRIJAVNO DOJAVNA JEDINICA</b>	
1.1.2022.-31.12.2022.	
STUPANJ HITNOSTI	BROJ POZIVA
CRVENI KRITERIJ	5.315
ŽUTI KRITERIJ	13.102
ZELENI KRITERIJ	6.664
SAVJETI	6.638

OSTALO	57.514
UZNEMIRAVANJE	793
<b>UKUPNO</b>	<b>90.026</b>

Timove 1 čine doktor medicine ili specijalist hitne medicine, prvostupnik sestrinstva/medicinska sestra – medicinski tehničar i vozač, a timove 2 čine dva prvostupnika sestrinstva/medicinske sestre – medicinska tehničara ili prvostupnik sestrinstva/medicinska sestra-medicinski tehničar i vozač.

Timovi hitne medicinske pomoći su u 2022. koristili 15 vozila hitne medicinske pomoći.

<b>REKAPITULACIJA NALAZA PO ISPOSTAVAMA</b>			
-- PO STUPNJU HITNOSTI			
1.1.2022.-31.12.2022.			
ISPOSTAVA	TEREN	AMBULANTA	UKUPNO
DVOR	651	361	1012
GLINA	1095	1334	2429
HRV.KOSTAJNICA	880	1457	2337
KUTINA	1578	5240	6819
NOVSKA	1525	2941	4466
PETRINJA	1986	2169	4155
POPOVAČA	1677	490	2167
SISAK	7075	5707	12782
SUNJA	1027	261	1288
TOPUSKO	918	328	1246
<b>UKUPNO</b>	<b>18413</b>	<b>20288</b>	<b>38701</b>

#### **Odjel sanitetskog prijevoza i Prijavno-dojavna jedinica sanitetskog prijevoza**

Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja („Narodne novine“, br. 56/2017.) utvrđeno je da u Sisačko-moslavačkoj županiji ima 18 timova sanitetskog prijevoza, a Odlukom o prihvaćanju zaključka Povjerenstva za utvrđivanje prava na poseban standard u provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja KLASA: 025-04/17-01/228, URBROJ:338-01-01-17-1 od 16. studenog 2017.g., Zavodu za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije je priznato pravo na 1 dodatni tim sanitetskog prijevoza na lokaciji u Sisku, Ulica 1. svibnja 20 te je sukladno tome uvećan broj timova sanitetskog prijevoza na 19 timova. Tim sanitetskog prijevoza čini jedna med.sestra /tehničar i dva vozača.

SISAK	6
KUTINA	2
NOVSKA	2
PETRINJA	2
GLINA	2
HRVATSKA KOSTAJNICA	2
POPOVAČA	1
SUNJA	0



DVOR	1
TOPUSKO	1
<b>UKUPNO</b>	<b>19</b>

U SMŽ imamo službeno 38 sanitetska tima raspoređenih u 9 ispostava i 3 sanitetska dispečera. Tijekom radnog dana ovisno o količini prijevoza aktivno je od 17 do 22 tima dok vikendom od 4 do 8 timova. Broj i radno vrijeme timova raspoređeno prema potrebi stanovništva i veličini područja. Sanitetski djelatnici popunjavaju po potrebi slobodna mjesta u hitnim timovima.

Timovi sanitetskog prijevoza su u 2022. koristili 38 vozila za potrebe sanitetskog prijevoza.

<b>REKAPITULACIJA SANITETSKIH PRIJEVOZA</b>					
1.1.2022.-3.12.2022.					
<b>ISPOSTAVA</b>	<b>BROJ OSOBA</b>	<b>BROJ PRIJEVOZA</b>	<b>BROJ PRIJEVOZA NA HEMODIJALIZU</b>	<b>UKUPNO PRIJEVOZA</b>	<b>UKUPNO PRIJEĐENIH KILOMETARA</b>
DVOR	947	1121		1121	57038
GLINA	1134	1492	70	1562	66589
HRV.KOSTAJNICA	1683	2240		2240	77314
KUTINA	2709	3937	7	3944	155900
NOVSKA	2679	3952		3952	209329
PETRINJA	2355	3130	94	3224	99617
POPOVAČA	2732	3699	11	3710	134839
SISAK	11073	13846	385	14231	443150
TOPUSKO	924	1279	2	1281	81929
<b>UKUPNO</b>	<b>26237</b>	<b>34697</b>	<b>569</b>	<b>35266</b>	<b>1.325 740</b>

## **6. Tehnička služba**

U 2022. godini odrađeni su poslovi vezani uz:

- prethodne i periodične preglede te izvanredne preglede u Medicini rada
- održavanje ( kontrola vatrodajave, videonadzor, dimnjačar, nadopuna plinskog spremnika, pražnjenje septičke jame itd.)
- unos podataka u ISG-SUSTAV za ispostavu Sisak (praćenje utroška vode, plina i struje)
- osposobljavanje novih djelatnika za rad na siguran način i preventivno gašenje požara.

Redovno se održavaju sjednice Odbora zaštite na radu.

Zgrada u Sisku ima 14 vatrogasnih aparata čiji idući servis treba biti u veljači 2023, čiji je servis dogovoren kao donacija. Vatrogasni aparati za vozila servisiraju se pojedinačno, zavisno od toga kada je koje vozilo nabavljeno i servisirano.

Vatrogasni aparati u drugim ispostavama su u vlasništvu Doma zdravlja.

U rujnu je u Sisku izvršen pregled dimnjaka sa mjerenjem plinova, šestomjesečni servis vatrodajavne centrale, servis kotlovnice.

Na kraju godine mora se dostaviti izvješće u APN.

## **7. Edukacijski centar**

U okviru kontinuirano su se provodili utvrđeni programi.

U sklopu djelovanja Edukacijskog centra, možemo istaknuti stalne edukacije novo zaposlenih liječnika i tehničara; kroz našu višednevnu „StartUP“ edukaciju ih se adekvatno priprema za rad u timu hitne medicinske pomoći.

Nadalje, nabavkom AVD uređaja za sva sanitetska vozila smo se obvezali educirati apsolutno sve sanitetske vozače i sanitetske medicinske tehničare za njegovu upotrebu; što smo i napravili uz pomoć naših certificiranih KPR-AVD instruktora.

Ponosimo se i svojim mladim liječnicima koji kontinuirano na mjesečnoj bazi održavaju „peer grupe“ s predavanjima o stanjima koja najčešće susreću i tako kontinuirano rade na usavršavanju našeg mladog kolektiva. Voljeli bismo i naglasiti da smo među prvim zavodima hitne medicine u Hrvatskoj koji na mjesečnoj bazi rade vježbe iz point-of-care ultrazvuka te istu metodu počinju koristiti u ambulantnom i terenskom radu.

Osim educiranja našeg osoblja, bitno je naglasiti da putem KPR-AVD radionica sudjelujemo i u edukaciji budućeg medicinskog osoblja u lokalnoj srednjoj medicinskoj školi „Viktorovac“.

Svakako bismo napomenuli da smo dali svoj obol i u edukaciji našeg kompletnog medicinskog osoblja o važnosti borbe protiv trenutne pandemije COVID-19, tako što smo održali nekoliko edukativnih predavanja o važnosti cijepljenja protiv Sars-COV 2 virusa u suradnji s epidemiološkom službom Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo Sisačko-moslavačke županije.

Radimo i zajedničke edukacije s ostalim žurnim službama s kojima nerijetko zajednički djelujemo na terenu; za istaknuti su zajedničke edukacije iz djelovanja na prometnim nesrećama s lokalnom vatrogasnom zajednicom.

Također, u suradnji s našim krovnim Zavodom, Hrvatskim Zavodom za hitnu medicinu, redovno šaljemo naše djelatnike na projekt „Kontinuiranog stručnog osposobljavanja radnika u djelatnosti hitne medicine“ i sudjelujemo u novoosnovanom projektu „eUsavršavanje“.

## **8. Upravno vijeće**

Sjednice Upravnog vijeća Zavoda održavale su se redovito i sukladno potrebama Zavoda.

Ukupno je u 2022. godini održano 18 sjednica.

## **9. Stručno vijeće**

Sjednice Stručnog vijeća Zavoda održavale su redovito, sukladno mogućnostima, te su na svakoj obrađeni Indikatori rada prema podacima iz programa E-hitna.

Uspoređivani i obrađeni su podaci o: Intervencijama ukupno i po ispostavama, te po vremenu dolaska;

Pregledi u ambulantama ukupno i po ispostavama; Aresti; Prijedeni kilometri hitnih timova; Indeks povećanja u intervencijama u odnosu na prošlu godinu. Struktura po kriterijima uglavnom se svake godine ponavlja.

Najviše intervencija imali su Sisak T1 i T2, Kutina i Petrinja, i T2 Popovača. Najviše prijevoza vrši se u OHBP Sisak.

Broj pregleda u ambulantama porastao je u odnosu na isti period prošle godine. Najviše pregleda u ambulantama imali su timovi u Sisku, Kutini, Novskoj i Petrinji.

Sanitetski prijevoz - po prijednim kilometrima prednjači ispostava Sisak, zatim Novska zbog udaljenosti prijevoza do bolnica.

Arest – kod započete reanimacije 20% pacijenata predani su u bolnicu sa znacima života.

## **10. Stručni kolegij**

Najmanje jednom tjedno održavao se sastanak Stručnog kolegija u uredu ravnateljice sa aktualnim temama i prema potrebama redovnog poslovanja.

## **11. Etičko povjerenstvo**

Povjerenstvo je održalo jednu sjednicu 16.11.2022. na zahtjev ravnateljice, a po prigovoru zaposlenika i djelatnice OHBP-a, na rad djelatnika Zavoda te o zaključku izvijestilo ravnateljicu.

## **12. Povjerenstvo za kvalitetu i unutarnji nadzor**

Izvješće o radu za 2022. godinu Pomoćnika ravnatelja za kvalitetu i Povjerenstva za kvalitetu

Sva su izvješća poslana prema predviđenom roku prema Ministarstvu zdravstva, sektor za kvalitetu i akreditaciju: kvartalna izvješća o neočekivanim i neželjenim događajima prema osoblju te izvješće o radu povjerenstva za kvalitetu polugodišnje.

Od ožujka, 2022. dnevno, radi izvješćivanja Kriznog stožera Ministarstva zdravstva dnevno su dostavljena izvješća Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu o intervencijama hitne medicinske službe vezanim za ukrajinske izbjegle građane.

Također nakon potresa od siječnja, 2021.godine dnevno, a u 2022. godini do kolovoza tjedno slano je izvješće o radu (broju intervencija i sanitetskih prijevoza) ZHM SMŽ Upravnom odjelu za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje Sisačko-moslavačke županije. Prate se pokazatelji kvalitete rada Zavoda za hitnu medicinu.

Vrijeme od primitka do predaje poziva koje u 2021. godini iznosi za prvi prioritet crveni kriterij 01:58 minuta, žuti kriterij 04:26 minuta, i zeleni kriterij 06:39 minuta što je poboljšanje za prvi prioritet u odnosu na 2021. godinu s obzirom na pandemiju i dodatna pitanja vezano uz Covid-19 infekciju.

Vrijeme proteklo od zaprimanja poziva prijavno-dojavne do stizanja tima na intervenciju u prosjeku za sve ispostave Zavod iznosi 15:18 minute za prvi prioritet.

Od ukupnog broja 18 064 intervencija prvog prioriteta bilo je 29%, drugog prioriteta 66.86%, a trećeg prioriteta 4.12%. Kod intervencija prvog prioriteta odnosno crvenog kriterija za koje se prati tzv. Zlatni sat u 69.01 % dolazak na mjesto intervencije je u Zlatnom satu, za drugi prioritet 58.74%, a treći prioritet 65.49%.

Vrijeme proteklo od zaprimanja poziva prijavno-dojavne jedinice do stizanja u bolnički prijem kod prvog prioriteta u prosjeku je 53:35 minuta, bolje vrijeme u odnosu na 2021.

Nakon održane sjednice Povjerenstva za kvalitetu u studenom 2022. na kojoj su analizirani pokazatelji kvalitete 1-10 mjesec 2022 godine podaci su prezentirani Stručnom vijeću Zavoda. Također je ukazano na mogućnosti i obvezu poboljšanja vremena polaska timova na intervenciju, lošije u odnosu na prethodne godine, vrijeme zadržavanja na intervenciji, kao i ažurnijeg vođenja medicinske dokumentacije.

Obavlja se sustavan pregled medicinske dokumentacije, uz kontakte sa osobljem, u svrhu poboljšanja vođenja istih. Također se kontinuirano prati uporaba lijekova, te vodi evidencija o ubodnim incidentima.

Redovito se analiziraju smrtni ishodi i prate UTSTEIN izvješća.

U 2022 od ukupno 38463 pacijenta Utstein izvješća ispunjena za 352 pacijenta kod kojih je došlo do zastoja rada srca i prestanka disanja, od kojih je kardiopulmonalna reanimacija započeta kod njih 146 odnosno 41.47%, njih ROSC do bolnice kod 29 odnosno 19.86% je predano na hitni bolnički prijem.

Redovito se vodi registar o umrlim pacijentima, registar o neželjenim ishodima liječenja sukladno općim aktima agencije za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu i socijalnoj skrbi, provode se aktivnosti vezano za uspostavu sigurnosti pacijenta.

Ove godine održane su dvije sjednice Povjerenstva za kvalitetu gdje su se analizirali pokazatelji kvalitete rada te se raspravljalo o problematici vezanoj uz kvalitetu rada te radu nakon potresa i u vrijeme pandemije.

### **13. Vozni park – stanje na dan 31.12.2022. godine**

Vozni park Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije sastavljen je od 53 vozila i to:

Peugeot Boxer	26 vozila
Citroen Jumper	17 vozila
Mercedes	1 vozilo
Volkswagen Crafter	2 vozila
Ford Transit	6 vozila
Opel Vivaro	2 vozila
Toyota Yaris	1 vozilo
<b>UKUPNO</b>	<b>53 vozila</b>

Tijekom godine rashodovana su 3 vozila.

**STAROST VOZILA:**

manje od 2 godine	14 vozila
više od 2 godine	11 vozila
više od 5 godina	16 vozila
više od 10 godina	12 vozila

U 2022 godini nabavljene su 82 ljetne i 52 zimske gume, što je mali broj iz razloga, jer smo dobili donaciju guma. Na skladištu Tehno-servisa čuvalo se 360 guma. Razlog takvog broja je donacija koju smo dobili za vrijeme potresa. Trenutno su na skladištu 303 gume i u slijedećoj godini nabava guma će biti u manjem opsegu, a tako i potreba za čuvanjem.

U toku godine prema dogovoru nastojat ćemo osposobiti garažu za potrebe čuvanja guma ako nam to zakonski okviri dozvole.

U vozilo T2 ugrađeno je podvozje i nosila u vrijednosti 12.000 eura kako bila kompatibilna sa inkubatorom pedijatrije.

Sva vozila su ukupno prešla oko 2.000.000 kilometara što je iznimno velika kilometraža obzirom da smo zdravstvena ustanova. Prema dostupnim podacima toliko su prešli i autobusi Auto prometa Sisak, a to je tvrtka koja se bavi prijevozom putnika.

## NADZOR VOZILA

Zavod ima dvije vrste nadzora vozila i to od tvrtke Wialon i E hitne koja koristi program Blackbox. Kroz program Wialon prate se sanitetska vozila njih 39, a sa Blackbox-om se prate hitna vozila njih 14.

## TETRA UREĐAJI

Sva hitna vozila su opremljena sa tetra stacionarnom vezom i sa ručnim tetra stanicama. Tijekom 2022 godine nabavljeno je 11 novih ručnih tetra stanica u vrijednosti 74.400 kn bez PDV-a. Stanice se dijele kada nekoj ispostavi potpuno prestane raditi stanica kako bi nove stanice što dulje trajale.

### **14. Zaključak i napomena**

Preuzimanjem dužnosti ravnatelja dana 1. travnja 2022. godine sredstva raspoloživa na računu nisu bila dostatna za nadolazeću obvezu isplate plaće te je, između ostaloga, napravljen i uvid u Izvod otvorenih stavaka prema dobavljačima i pritom utvrđeno da je na taj dan nepodmireno dugovanje prema dobavljačima iznosilo 3.280.268,05 kuna, dok je naknadnom analizom utvrđeno da u tom trenutku nisu sve obveze niti bile proknjižene niti svi računi uneseni te visina ne podmirenih obveza nije predstavljala stvarno stanje.

Stoga se u gotovo svakodnevnoj komunikaciji s dobavljačima, unatoč visini nepodmirenih potraživanja, s većinom dobavljača-vjerovnika dogovorila suradnja oko odgode plaćanje bez potpisivanja izvansudskih nagodbi te pokretanja ovršnih postupaka.

Pojedini dobavljači su pristali donirati svoje proizvode i usluge ili čak i umanjivali fakture i ponude, nenaplatno obavljali servise uređaja te nam na taj način pomogli u saniranju dugova.

Time, kao i kompletnom reorganizacijom rada, smjena u sanitetskom prijevozu, kao i u djelatnosti hitne medicine, dostupnosti usluga, smanjenjem troškova prijevoza, smanjenjem prekovremenih sati i potrošnje općenito, uspjeli smo sanirati 2/3 dugovanja prema dobavljačima, ali i pravovremeno ispuniti obveze prema zaposlenima u smislu isplate plaća, materijalnih prava (prava na jubilarne nagrade, otpremnine, pomoći...) te u konačnici i regresa za godišnji odmor, dara za djecu te božićnice.

Isto tako, velike uštede postignute su i time što kroz razdoblje od 5 mjeseci nisu zaposleni rukovoditelji Službe za ekonomsko-financijske poslove i Službe za pravne, kadrovske i opće poslove te zamjenik ravnatelja, pa su svi podnesci i pismena za sud, prigovori, žalbe, izračuni po tužbama, troškovi ročišta, izrade financijskih i statističkih izvješća, izrade financijskih pokazatelja poslovanja, javne i jednostavne nabave, kao i mnogi drugi poslovi odrađeni bez financijskog troška za Zavod, pri čemu su nam vrlo značajnu pomoć i podršku pružila upravna tijela Sisačko-moslavačke županije.

Također, Sisačko-moslavačka županija nam je za kraj 2022.godine omogućila značajnu financijsku pomoć kada su za Zavod kroz drugi rebalans Financijskog plana za 2022. osigurana dodatna sredstva u iznosu od 1.800.000,00 kn, budući da sredstva prema okvirnoj kalkulaciji troškova od kolovoza 2017. godine u visini 2,2 mil kuna za financiranje dežurstva timova (T2) hitne pomoći na punktovima Dvor i Topusko za plaće i druge zavisne troškove s obzirom na povećanja nisu dostatna.

Kako će financiranje dežurstva timova (T2) hitne pomoći na punktovima Dvor i Topusko, kao i rad dodatne medicinske sestre u Kutini i u budućnosti predstavljati dodatno financijsko opterećenje i kontinuirano kumulirati manjak financijskih sredstava potrebnih za budući rad neophodno je osigurati dodatna financijska sredstva.

Isto tako, velik broj vozila na servisu, što zbog popravka kvarova, što zbog potrebe za redovnim servisom, stvara ne samo organizacijski problem, nego i dodatno financijsko opterećenje, jer su za ista vozila plaćene police obveznog i kasko osiguranja koje dugotrajnim stajanjem vozila na popravku ističu, kao i tehnički pregledi za ista, a sklonost kvarovima uslijed starosti i zbog velikog broja prijeđenih kilometara otežavaju rad i dostupnost usluge. Kako naša vozila prelaze oko ili preko 2.000.000 kilometara godišnje i na taj način se pojačano troše u narednom razdoblju treba intenzivno razmišljati o nabavci novih vozila.

Budući da se medicina okreće dnevnim bolnicama, a pučanstvo sve više stari tako se i potražnja za sanitetskim prijevozom i intervencijama povećava stoga je u narednom, razdoblju neophodna kupnja 10 novih vozila: 3 vozila za hitnu pomoć i 7 za sanitetski prijevoz.

Posebno bih izdvojila i obveze plaćanja prema do sad pravomoćnim i ovršnim sudskim presudama, koji se odnose na osnovicu te na dodatke /prekovremene, što znači da nam je od ukupno 130 predmeta do kraja godine postalo ovršno ukupno 68 predmeta u iznosu od 726.550,28 kuna, od čega je za isplatu glavnice potreban iznos od 460.834,35 kn i za troškove postupka 265.626,00 kn, a koje je potrebno prilikom isplate uvećati za poreze, doprinose na i iz plaće, kao i zakonske zatezne kamate do dana isplate.

Ujedno napominjem da je s početkom 2023. godine po istima započeta praksa ovrha putem FINA-e što predstavlja rizik za isplate plaće te preostalih obveza.

Nadalje, osim znavljanja voznog parka, nužno je i znavljanje opreme, posebice EKG-a, defibrilatora, nosila, službene zaštitne odjeće i obuće i dr. što je djelomično planirano iz decentraliziranih sredstava, no predviđene količine nikako nisu dostatne s obzirom na dotrajalost opreme uslijed korištenja i rukovanja u okolnostima hitnosti.

Budući da je i stalno usavršavanje djelatnika hitne medicinske pomoći važna komponenta sustava hitne medicinske službe, u ovom trenutku težimo i tome da, pored svega navedenog i unatoč svemu navedenom, osiguramo dodatnu educiranost, ali i kontinuitet obnove certifikata naših djelatnika, kako u hitnim timovima tako i u sanitetskom prijevozu, i to prvenstveno uz pomoć našeg stručnog osoblja Edukacijskog centra ZHM SMŽ.

Iako konačni cilj, ka pravovremenom ispunjavanju svih obveza prema djelatnicima, dobavljačima i vjerovnicima, kao i ka ispunjavanju svih zakonom propisanih obveza koji iziskuju utrošak financijskih sredstava, nikako ne olakšava činjenica da cijene energenata konstantno rastu, kao i svi ostali troškovi, ali i cijene lijekova, sanitetskog materijala, usluga te se zakonima i kolektivnim ugovorom zaposlenicima utvrđuju veća i dodatna prava i stvaraju dodatne i povišene financijske obveze za poslodavca, rekla bih da smo mu se uz pomoć osnivača, Sisačko-moslavačke županije, značajno približili.



RAVNATELJICA

Suzijja Desić Basarić, mag. iur.

**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU SISAČKO-MOSLAVAČKE ŽUPANIJE**  
Sisak, Ulica 1. svibnja 20

---

**UPRAVNO VIJEĆE**

KLASA: 003-01/23-01/01  
URBROJ: 2176-116/05-23-19

Sisak, 28. veljače 2023.g.

Na temelju članka 58. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, 150/08., 155/09., 71/10., 139/10., 22/11., 84/11., 12/12., 35/12., 70/12., 82/13., 159/13., 22/14., 154/14., 70/16, 131/17. ), te na temelju članka 20. Statuta Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije, URBROJ: 2176-141-13-1930 od 23. prosinca 2013.g., Upravno vijeće Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije, na svojoj 52. sjednici održanoj 28. veljače 2023.g., jednoglasno donosi sljedeće

**ODLUKA**

1. Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2022. godinu.
2. Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Sisačko-moslavačke županije za 2022. godinu nalazi se u privitku ove odluke i čini njezin sastavni dio.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA  
Ivanka Roksandić, prof.

